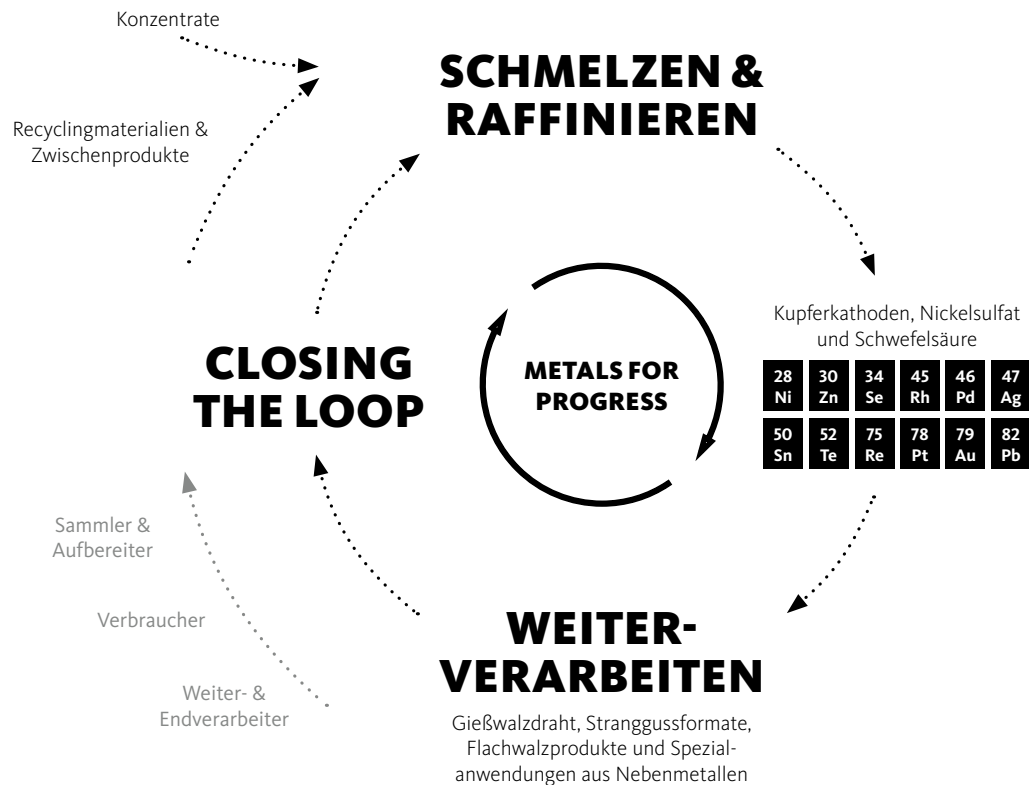


# UNTERNEHMENS- PORTRÄT

Als ein weltweit führender Kupferrecycler und Anbieter von Nichteisenmetallen verarbeiten wir komplexe Metallkonzentrate, Altmetalle, organische und anorganisch metallhaltige Recyclingstoffe und industrielle Rückstände zu Metallen höchster Reinheit. Wir produzieren jährlich mehr als 1 Mio. t Kupferkathoden und daraus diverse Kupferprodukte wie Gießwalzdraht, Stranggussformate sowie Flachwalzprodukte.

Neben unserem Kernmetall Kupfer umfasst unser Metallportfolio Gold, Silber, Blei, Nickel, Zinn, Zink, Nebenmetalle wie Tellur oder Selen und Metalle der Platingruppe. Schwefelsäure, Eisensilikat und synthetische Mineralien runden das Produktportfolio ab. Aus Rohstoffen verantwortungsvoll Werte schaffen – dieser Maxime folgend sind nachhaltiges Handeln und Wirtschaften integrale Bestandteile unserer Unternehmensstrategie.



## ONLINE GESCHÄFTSBERICHT 2019/20

In unserem Magazin zum Geschäftsbericht geben wir Ihnen tiefere Einblicke in die Umsetzung unserer strategischen Schwerpunkte Wachstum, Effizienz und Verantwortung und stellen neue Wege in eine erfolgreiche Zukunft vor.

Sie finden unser Magazin und den vollständigen Geschäftsbericht online unter: [geschaeftsbericht2019-20.aurubis.com](https://www.aurubis.com/geschaeftsbericht2019-20)

# GESCHÄFTS- BERICHT 2019/20

Das abgelaufene Geschäftsjahr hat einmal mehr gezeigt: Aurubis ist solide aufgestellt, auch dank der Weichenstellungen der Vergangenheit, die unserem Geschäftsmodell eine stabile Basis geben.

Unser **FOKUS** liegt weiter auf der Umsetzung unserer strategischen Schwerpunkte Wachstum, Effizienz und Verantwortung. Immer mehr Potenzial sehen wir auch im Recycling. Durch die Akquisition und Integration von Metallen haben wir einen wichtigen Schritt nach vorn gemacht.

Auch in unübersichtlichen Zeiten verlieren wir eines nicht aus dem Auge: Die Zukunft. Denn auf der Basis unserer fokussierten und kontinuierlichen Weiterentwicklung können wir den Blick auch nach vorn richten. Wir arbeiten weiter am **FORTSCHRITT** in eine erfolgreiche Zukunft.

**FOKUS. FORTSCHRITT.**

## INHALTSVERZEICHNIS

<b>2</b>	Der Vorstand
<b>4</b>	Brief des Vorstands
<b>11</b>	Bericht des Aufsichtsrats
<b>18</b>	Corporate Governance
<b>47</b>	Nachhaltigkeit
<b>71</b>	Die Aurubis-Aktie am Kapitalmarkt
<b>76</b>	Zusammengefasster Lagebericht
<b>129</b>	Konzernabschluss
<b>136</b>	Konzernanhang
<b>199</b>	Versicherung der gesetzlichen Vertreter
<b>200</b>	Bestätigungsvermerk

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wurde bei Personenbezeichnungen in der Regel die männliche Form gewählt. Damit meinen wir selbstverständlich alle Personen jeglichen Geschlechts (m/w/d).

# Impressum

Wenn Sie mehr Informationen wünschen, wenden Sie sich bitte an:

## Aurubis AG

Hovestraße 50  
20539 Hamburg  
info@aurubis.com  
www.aurubis.com

## Investor Relations

Angela Seidler  
Vice President Investor Relations,  
Corporate Communications & Sustainability  
Telefon +49 40 7883-3178  
Telefax +49 40 7883-3130  
a.seidler@aurubis.com

Elke Brinkmann

Senior Manager Investor Relations  
Telefon +49 40 7883-2379  
Telefax +49 40 7883-3130  
e.brinkmann@aurubis.com

Ferdinand von Oertzen

Specialist Investor Relations  
Telefon +49 40 7883-3179  
Telefax +49 40 7883-3130  
f.vonoertzen@aurubis.com

## Konzept, Beratung und Design

Kirchhoff Consult AG, Hamburg

Der Konzernanhang wurde mit Unterstützung von firesys erstellt.

## Bilder

Thies Rätzke  
Unsplash, Inc.

## Druck

Beisner Druck GmbH & Co. KG,  
Buchholz in der Nordheide

## Rechtlicher Hinweis

Diese Information enthält in die Zukunft gerichtete Aussagen, die auf unseren gegenwärtigen Annahmen und Prognosen beruhen. Bekannte wie auch unbekannt Risiken, Ungewissheiten und Einflüsse können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage oder die Entwicklung von den hier gegebenen Einschätzungen abweichen. Wir übernehmen keine Verpflichtung, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren.

## Papier



Gedruckt auf FSC-Recycled zertifiziertem Papier. Durch die Verwendung des FSC-Papiers unterstützen wir aktiv den Erhalt unserer Wälder sowie den Schutz von Tieren und Pflanzen und setzen uns gegen die Ausbeutung von Menschen im Zuge der Waldwirtschaft ein.

## Weitere umweltorientierte Maßnahmen

Die Produktion wird CO<sub>2</sub>-neutral gestellt mit einem Gold-Standard-Zertifikat.

[www.klima-druck.de/klimainitiative](http://www.klima-druck.de/klimainitiative)



[www.blauer-engel.de/uz195](http://www.blauer-engel.de/uz195)  
Dieses Druckerzeugnis ist mit dem Blauen Engel ausgezeichnet.

Das Papier und die Druckerei sind gemäß der aktuell geltenden Vorgaben „Blauer Engel“ DE-UZ 195 zertifiziert.

# Finanzkalender

05.02.2021	Quartalsmitteilung 3 Monate 2020/21
11.02.2021	Hauptversammlung
10.05.2021	Zwischenbericht 6 Monate 2020/21
05.08.2021	Quartalsmitteilung 9 Monate 2020/21
03.12.2021	Bericht zum Geschäftsjahr 2020/21

Unser Geschäftsjahr beginnt am 01.10. und endet am 30.09.

# 5-Jahres-Übersicht

## Aurubis-Konzern (IFRS)

		2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Ergebnis</b>						
Umsatzerlöse	Mio. €	12.429	11.897	11.694	9.880	9.475
EBITDA	Mio. €	585	415	502	545	312
EBITDA operativ <sup>1</sup>	Mio. €	415	359	462	440	358
EBIT	Mio. €	376	275	369	424	177
EBIT operativ <sup>1</sup>	Mio. €	223	208	332	308	229
EBT	Mio. €	367	264	368	408	159
EBT operativ <sup>1,2</sup>	Mio. €	221	192	329	298	213
Konzernergebnis	Mio. €	265	193	294	318	124
Konzernergebnis operativ <sup>1</sup>	Mio. €	167	138	265	236	165
Netto-Cashflow	Mio. €	459	272	203	480	239
Investitionen (inkl. Finanzierungsleasing)	Mio. €	237	224	182	175	143
ROCE operativ <sup>2</sup>	%	9,3	8,6	15,0	15,1	10,9
<b>Bilanz</b>						
Bilanzsumme	Mio. €	5.534	4.535	4.503	4.361	4.027
Anlagevermögen	Mio. €	1.904	1.560	1.528	1.489	1.450
Abschreibungen	Mio. €	210	140	133	121	135
Eigenkapital	Mio. €	2.851	2.598	2.566	2.366	1.991
<b>Aktie</b>						
Marktkapitalisierung	Mio. €	2.614	1.838	2.708	3.081	2.242
Ergebnis je Aktie	€	5,95	4,28	6,52	7,80	2,71
Ergebnis je Aktie operativ <sup>1</sup>	€	3,73	3,08	5,87	5,21	3,64
Dividende je Aktie <sup>3</sup>	€	1,30	1,25	1,55	1,45	1,25

<sup>1</sup> Werte „operativ“ bereinigt um Bewertungsergebnisse aus der Anwendung des IAS 2. Dafür werden die aus der Anwendung der Durchschnittsmethode resultierenden Metallpreisschwankungen ebenso eliminiert wie nicht dauerhafte stichtagsbezogene Abwertungen und Zuschreibungen auf Metall-Vorratsbestände. Darüber hinaus erfolgt die Bereinigung um nicht realisierte stichtagsbedingte Effekte aus Marktbewertungen von Metallderivategeschäften, bezogen auf die Hauptmetallbestände unserer Hüttenstandorte. Im Anlagevermögen erfolgt zudem die Bereinigung im Sachanlagevermögen um Bewertungseinflüsse aus Kaufpreisallokationen (Purchase Price Allocation = PPA) seit dem GJ 2010/11.

<sup>2</sup> Konzernsteuerungskennzahl.

<sup>3</sup> Für das Jahr 2019/20 handelt es sich um einen Dividendenvorschlag.